

Minería Lean

**ELIMINE RETRASOS y
COSTOS EXCESIVOS.
GENERE INGRESOS
MÁS RÁPIDO.**

Deje de aceptar retrasos en los proyectos y costos adicionales. Las empresas mineras están utilizando prácticas de gestión lean para aumentar las tasas de excavación y extracción, eliminar retrasos en los proyectos y capturar miles de millones de dólares en ingresos.



Su empresa tiene dificultades con:

- Retraso en proyectos de construcción en minas
- Costos adicionales excesivos
- Complejidad de la cadena de suministro
- Falta de gestión de proyectos
- Mantener el equipo en funcionamiento, productivo y seguro

Con el enfoque de Minería Lean de TBM, usted podrá:

- Completar la construcción en mina a tiempo y dentro del presupuesto
- Comenzar a generar ingresos más rápido
- Mejorar la organización y seguridad del lugar de trabajo
- Crear una planificación y gestión de proyectos eficaces
- Utilizar activos y maquinaria de manera eficiente
- Mejorar la gestión de la cadena de suministro

Lleve los proyectos de construcción en mina con tiempos de retraso a entregas a tiempo

PLANIFICACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN MINAS

Trabajamos con usted para definir los objetivos, plazos y costos del proyecto. Luego definimos los rendimientos máximos posibles según sus capacidades y diagnosticamos las variables que podrían afectar los plazos y el costo del proyecto. Nuestros consultores guían a su equipo en la planificación de proyectos identificando proyectos de alto impacto e implementando elementos de gestión de proyectos. Luego proporcionamos seguimiento de resultados con estructuras de gobernanza definidas y seguimiento de proyectos. Con nuestro proceso, usted identifica todas las oportunidades de mejora del día a día para garantizar el sostenimiento.

SISTEMA DE GESTIÓN, ALINEACIÓN Y EJECUCIÓN DE KPIS

Establezca el rigor y la disciplina necesarios para establecer metas, medir el progreso, identificar errores y causas fundamentales, y corregir el rumbo diariamente. Como resultado, usted logrará cumplir los objetivos del día, la semana, el mes y, en última instancia, el año.

DESARROLLO DE LIDERAZGO, TRABAJO ESTÁNDAR, CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Hacemos de sus líderes el motor detrás de su sistema de gestión, enseñándoles a utilizar un enfoque estructurado para impulsar la mejora diaria. Las métricas están alineadas, la responsabilidad es clara y las habilidades para resolver problemas están arraigadas en el comportamiento organizacional.

EMPRESA MINERA DE COBRE
Proyecto de construcción subterránea, de nueve meses de retraso a entrega a tiempo

Históricamente, los ejecutivos mineros y los líderes operativos han expresado dudas sobre la relevancia de las prácticas de gestión lean para la industria minera. El informe anual de una gran empresa minera sudamericana señaló un aumento de la productividad del 20% entre 2014 y 2018 (dos años antes de su objetivo). Los líderes de la empresa atribuyeron este logro y \$ 1.7 mil millones en ahorros a la implementación de su sistema de gestión lean y mejora continua. Los resultados más relevantes a continuación:

- Reducción de costos totales del proyecto de construcción de la mina en \$ 460 millones.
- Se eliminaron los retrasos en el cronograma: originalmente se retrasó nueve meses y finalmente se completó el proyecto de construcción a tiempo.
- Excavaciones mejoradas de 320 a 1700 metros por mes.
- La extracción de rocas aumentó de 44,000 toneladas a 188,000 toneladas por mes.
- La disponibilidad del equipo mejoró del 66% a más del 85%.
- Involucrado a todos los niveles de la organización, el comportamiento y la cultura de la gerencia son ahora más proactivos y menos reactivos y pueden lograr y mantener las mejoras específicas.

Acelere los proyectos en mina y elimine los costos adicionales utilizando un enfoque lean

Las empresas mineras utilizan cada vez más metodologías de gestión lean para mejorar el desempeño, aumentar la capacidad de respuesta y construir organizaciones más resistentes. Estas prácticas revolucionarias de gestión pueden tener un impacto financiero especialmente significativo en los proyectos de construcción y expansión de minas.

TBM Approach to Lean Mine Construction



Una evaluación y mapeo de los procesos actuales para identificar obstáculos y oportunidades de mejora. Incluye una revisión de métricas financieras y operativas, observación y aportes de todos los departamentos y organizaciones, y la identificación de los principales impulsores de costos y barreras de programación.

Priorización de actividades en base a objetivos estratégicos, alineación de métricas y objetivos diarios, semanales y mensuales. Incluye una evaluación del plan de entrega actual y desarrollo de uno nuevo. Introducción del proceso para el plan del día y reuniones de obeya, planificación de extracción y establecimiento de expectativas.

Se inician los trabajos en las áreas de mayor impacto inmediato. Incluye la introducción de la capacitación del sistema de gestión diario, seguridad, establecimiento de objetivos, medición del avance, gestión de anomalías, análisis de la causa raíz y solución de problemas, y la creación de trabajo estándar.

Enseñe a la organización a responder rápidamente y concentrarse en el trabajo en equipo siguiendo el proceso del plan diario. Incluye la ejecución continua del plan de recuperación, un análisis más profundo de la gestión diaria, la mejora de la disponibilidad y desempeño de los activos, un trabajo de solución de problemas más profundo, reducción de residuos de materias primas y selección y certificación de proveedores.

Institucionalizar el proceso de liderazgo. Los líderes se vuelven expertos en monitorear los indicadores de los proyectos de construcción y la solución de problemas. Incluye asesoría, coaching y apoyo.

Elimine retrasos y costos adicionales. Empiece a generar ingresos más rápido con TBM. →

EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.