

Minería Lean: Operaciones + Construcción

Elimine retrasos, sobrecostos e ineficiencias operativas.
Genere ingresos, más rápido.

Su empresa tiene dificultades con:

- Retraso en proyectos de construcción en minas.
- Costos adicionales excesivos.
- Complejidad de la cadena de suministro.
- Falta de gestión de proyectos.
- Mantener el equipo en funcionamiento, productivo y seguro.

Con el enfoque en operaciones y construcción lean de TBM usted podrá:

- Generar ingresos más rápido
- Aumentar las excavaciones
- Reducir los retrasos en los proyectos y los sobrecostos
- Mejorar la disponibilidad del equipo
- Garantizar la seguridad y el cumplimiento
- Involucrar a los asociados, resuelva los problemas más rápido y manténgalos fijos
- Incorporar la excelencia operativa y la disciplina del sistema operativo

Lleve los proyectos de construcción en mina con tiempos de retraso a entregas a tiempo.

Como expertos en los principios y prácticas de la excelencia operativa, TBM ofrece soluciones que proporcionan nuevos y elevados niveles de productividad, calidad y rendimiento, aumentando el compromiso y la seguridad en el lugar de trabajo y proporcionando una base para el crecimiento sostenible y rentable de los ingresos.

Nuestras áreas de enfoque de construcción minera lean:

Planificación, ejecución y gestión de proyectos de construcción:

Trabajamos con usted para definir los objetivos, plazos y costos del proyecto. Luego, definimos el rendimiento máximo posible según sus capacidades y diagnosticamos las variables que podrían afectar los plazos y el costo del proyecto. Nuestros consultores guían a su equipo en la planificación de proyectos identificando proyectos de alto impacto e implementando elementos de gestión de proyectos. Posteriormente, damos seguimiento de resultados con estructuras de gobernanza definidas y seguimiento de proyectos. Con nuestro proceso, usted identifica todas las oportunidades de mejora del día a día para garantizar el sostenimiento.

Sistema de gestión, alineación y ejecución de KPIs: Establezca el rigor y la disciplina necesarios para establecer metas, medir el progreso, identificar errores y causas fundamentales, y corregir el rumbo diariamente. Como resultado, usted logrará cumplir los objetivos del día, la semana, el mes y, en última instancia, el año

Desarrollo de liderazgo, trabajo estándar, capacitación y certificación: Hacemos de sus líderes el motor detrás de su sistema de gestión, enseñándoles a utilizar un enfoque estructurado para impulsar la mejora diaria. Las métricas están alineadas, las responsabilidades son claras y las habilidades para resolver problemas están arraigadas en el comportamiento organizacional.

Deje de aceptar retrasos en los proyectos y costos adicionales. Las empresas mineras están utilizando prácticas de gestión lean para aumentar las tasas de excavación y extracción, eliminar retrasos en los proyectos y capturar miles de millones de dólares en ingresos.

EMPRESA MINERA DE COBRE →

Proyecto de construcción subterránea, de nueve meses de retraso a entrega a tiempo.

Históricamente, los ejecutivos y líderes operativos han expresado dudas sobre la relevancia de las prácticas de gestión lean para la industria minera.

El informe anual de una gran empresa minera en Latinoamérica logró un aumento de la productividad del 20% en un periodo de cuatro años (dos años antes de su objetivo).

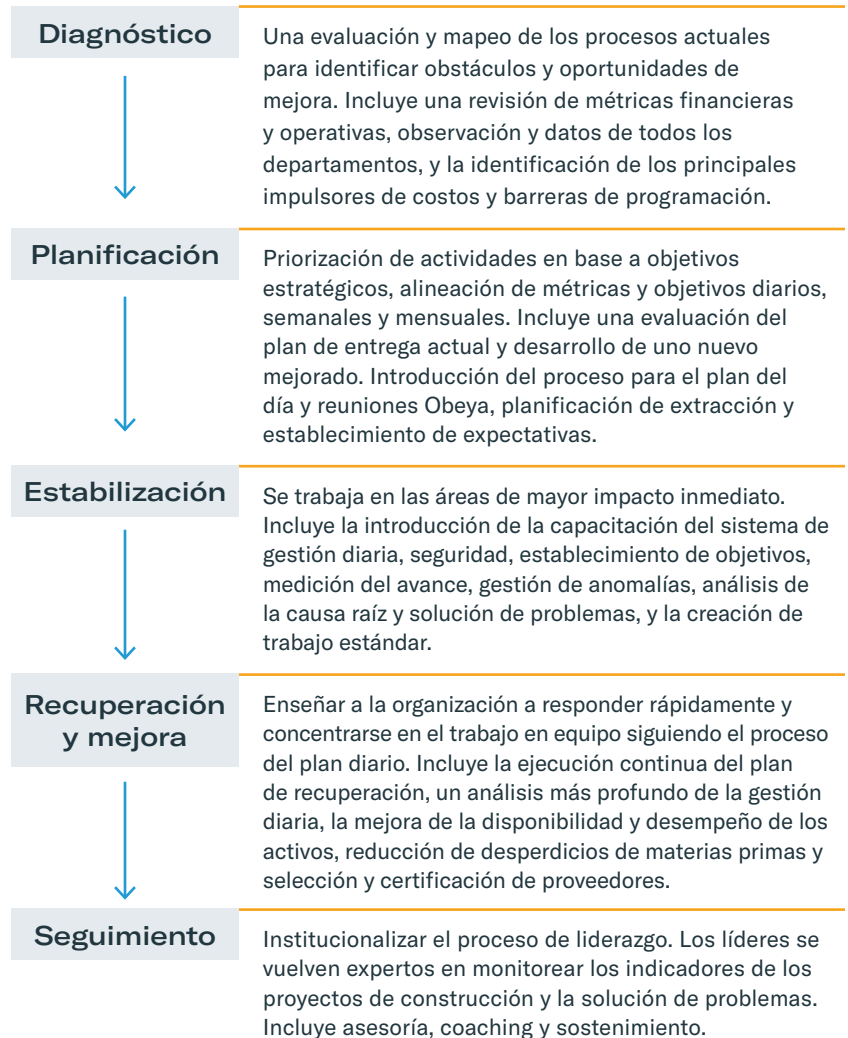
Los líderes de la empresa atribuyeron este logro y \$ 1.7 mil millones en ahorros a la implementación de su sistema de gestión lean y mejora continua. Los resultados más relevantes fueron:

- Reducción de costos totales del proyecto de construcción de la mina en \$460 millones.
- Se eliminaron los retrasos en el cronograma; originalmente se retrasó nueve meses y finalmente se completó el proyecto de construcción a tiempo.
- Excavaciones mejoradas de 320 a 1,700 metros por mes.
- La extracción de rocas aumentó de 44,000 toneladas a 188,000 toneladas por mes.
- La disponibilidad del equipo mejoró del 66% a más del 85%.
- Involucrado a todos los niveles de la organización, el comportamiento y la cultura de la gerencia son ahora más proactivos y menos reactivos y pueden lograr y mantener las mejoras específicas.

Acelere los proyectos en mina y elimine los costos adicionales utilizando un enfoque lean.

Las empresas mineras utilizan cada vez más las metodologías de gestión lean para mejorar el desempeño, aumentar la capacidad de respuesta y construir organizaciones más resistentes. Estas prácticas de gestión pueden tener un impacto financiero especialmente significativo en los proyectos de construcción y expansión de minas.

Enfoque de Minería Lean en Operaciones y Construcción de TBM



Elimine retrasos y costos adicionales. →
Empiece a generar ingresos más rápido con TBM.

El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

