

# Sistema de construcción Lean TBM

**PLANEE EFICIENTEMENTE.  
CONSTRUYA SU  
CRECIMIENTO.**

Nuestros consultores experimentados recorren el proceso constructivo desde el desarrollo del proyecto hasta la entrega al cliente; realizan las preguntas adecuadas para entender su situación y enfrentan rápidamente los retos constructivos más importantes. A su vez hacen el mapeo de cadena de valor de todo el proceso para ayudarlo a entender sus oportunidades de mejora de mayor prioridad y programación de proyectos.



## Su empresa tiene dificultades para:

- Enfocarse en el cliente y no en sus necesidades de construcción
- Mala coordinación al trabajar con objetivos independientes y fuera de proporción
- Proyectos excedidos en tiempo, costo y con baja calidad
- Gestión reactiva sin un método para solución de problemas, ni una administración de proceso constructivo
- Problemas de seguridad del personal
- Errores que se repiten obra tras obra

## Con el enfoque de TBM en la excelencia constructiva, usted:

- Construirá una ventaja competitiva sostenible
- Logrará una reducción entre un 20 y 30% en tiempo en cada una de las fases en la construcción de la obra
- Mejorará la seguridad del trabajo
- Reducirá costos en materiales, personal y empleo de equipos
- Incrementará la productividad entre un 20 y un 30%

## Asegure la satisfacción de sus inversionistas construyendo una planeación efectiva junto con una ejecución de excelencia.

### DISEÑO EFECTIVO

Nos involucramos en la etapa de diseño y lo hacemos en equipo de tal forma que BIM y LEAN trabajen juntos. Donde BIM ofrece la secuencia y Lean el estándar de tiempos y la definición exacta del material en proceso, adicional a los elementos de la gestión de Obra (Gestión visual, Gemba Walks, Solución de Problemas, 5s, etc.) para su correcta ejecución.

### PLANEACIÓN JUSTO A TIEMPO

Hacemos que su planeación armonice el flujo de los materiales, los contratistas, el proyecto y por lo tanto la entrega final al cliente. Nosotros le ayudamos a planear, con hitos específicos que se reflejan en una planeación general, intermedia, semanal y diaria con objetivos e indicadores clave, asegurando también el cumplimiento de su presupuesto.

### PROCESO DE GESTIÓN DIARIA

De forma disciplinada generamos los mecanismos de coordinación que permitan medir el progreso, identificar las fallas, encontrar las causas raíz para su corrección inmediata y asegurar el cumplimiento de los objetivos y las metas.

### GESTIÓN DE CONTRATISTAS Y PROVEEDORES

Nuestro enfoque de mejora involucra todos los aspectos de la gestión de proveedores y contratistas, desde la orden de compra, el proceso de abastecimiento, entregas coordinadas en el punto de uso, gestión de su desempeño hasta la visión en el proceso justo a tiempo.

### SEGUIMIENTO DE INDICADORES EN EL NEGOCIO CONSTRUCTIVO

Establecemos de forma estratégica y en conjunto, aquellos indicadores que serán clave para su negocio considerando todos aquellos que tengan relación con el proceso, desde la generación del proyecto hasta la entrega de obra, y creamos mecanismos de seguimiento que le asegure la toma de decisiones correcta para la ejecución continua o corrección del camino que lo lleve a la excelencia constructiva.

### MEJORAS PUNTUALES EN COSTOS Y FLUJO DE EFECTIVO

Realizamos mejoras clave en inventario, cuentas por cobrar, espacio en área de construcción, calidad, reducción de costos y uso eficiente de su mano de obra.

**CONSTRUCTORA DE EDIFICIOS**

**Reducción de tiempos a través de la mejora en productividad y retrabajos.**

- Se capacitó al personal en excelencia constructiva y planeación estratégica
- Se incrementó la productividad 20% en todo el proceso constructivo
- Se redujeron los retrabajos y quejas en el proceso de entrega en un 50%
- Se redujeron los tiempos de espera en 30%
- Se acortó el ciclo de flujo de efectivo en un 20%

**CONSTRUCTORA DE PLAZAS COMERCIALES**

**Cumplimiento en el presupuesto de construcción.**

- Se redujo la variación en el presupuesto de un 38 % a un 8 %
- Se estableció un proceso efectivo de certificación de proveedores ligándolo al sistema de avances de obra
- Se redujo un 75% en tiempo de proceso de pago en proveedores

**DESARROLLADORA DE VIVIENDAS**

**Sincronización de construcción de viviendas con sistema justo a tiempo.**

- Con las mejoras implementadas las ventas aumentaron un 15%.
- Se redujo el desperdicio de materia prima en un 5%.
- Se redujo el tiempo de entrega de 30 a 25 días.
- Se aumentó en un 33% la productividad de gastos fijos y un 10% la de mano de obra directa

**El sistema de construcción lean de TBM, no solo ahorrará dinero sino aumentará la satisfacción de sus clientes.**

Nuestra forma de planear estratégicamente un proceso de construcción es la clave para obtener resultados. Le ayudamos a generar un impacto financiero inmediato, a la vez que integramos a sus proveedores y contratistas en todo el proceso constructivo dejándole no solo ahorros financieros sino la garantía de la entregará a sus clientes la obra en tiempo y sin penalizaciones ni costos adicionales.

**El enfoque de TBM para lograr la excelencia constructiva**



Trabajamos en un diseño lean que cumpla con el deber ser de una construcción de excelencia, asegurándonos que sea efectivo para todos los involucrados en costos, tiempos, seguridad y tiempos de entrega.

Se trabaja en un plan lean, específico para la industria de construcción que de seguimiento de forma puntual (diario) hasta mas general (semanal y mensual). De tal forma que la efectividad en la ejecución sea totalmente controlada.

Con apego a sus procesos, se inicia una transformación cultural con todos los involucrados. Se les da capacitación sobre herramientas y métodos claves para poder ejecutar los planes del día y dar respuesta rápida a las desviaciones que se vayan suscitando. El uso eficiente de gente, materiales y equipo serán un enfoque esencial para el control de costos y con calidad extraordinaria.

Mecanismos de seguimiento, a través de herramientas de control a nivel gerencial y táctico. Seguimiento a indicadores claves del negocio y proyectos en etapa constructiva. Seguimiento a la ejecución de la obra semana a semana y turno a turno.

Mejoras claves usando herramientas comprobadas que le ayudaran identificar y eliminar desperdicios, eliminar restricciones y tener un método para la solución de problemas y definición de planes de acción concretas.

**Construya rápido su crecimiento con TBM** →

**EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA**

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles, rápidas y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que su competencia.