

Gestión de cadena de suministro

NO PRESTE SU SERVICIO A CUALQUIER COSTO. HAGA QUE SU COSTO PRESTE EL MEJOR SERVICIO.

TBM le ayuda a prestar sus productos o servicios al menor costo posible al mejorar sus niveles, su capital de trabajo y sus costos de producción. También le ayuda a utilizar la tecnología para que su toma de decisiones sea mejor y más rápida, mejorando dramáticamente su flujo de efectivo y su rentabilidad.



Su organización tiene dificultades para:

- Equilibrar el crecimiento de los ingresos y la necesidad de reducir los costos.
- Entender cómo lograr un buen nivel de servicio a un buen costo.
- Alinear a la organización con la demanda mensual, la oferta y pronósticos financieros.
- Equilibrar el entorno geopolítico, el costo de servicio y los tiempos de entrega.
- Comprender el costo, el desempeño y las implicaciones financieras de las decisiones de la cadena de suministro de principio a fin.

Con la solución de la Gestión de la Cadena de Suministros de TBM, usted podrá:

- Comprender como lograr un buen nivel de inventario, con un buen nivel de servicio a un costo razonable a través de la planeación de modelos y escenarios.
- Lograr el menor costo posible para trabajar mientras se cumplen las expectativas de entrega para el cliente y reducir el capital de trabajo.
- Realizar una reducción del 50% en el ciclo promedio de conversión de efectivo.
- Realizar un 20% o más del porcentaje de margen bruto que el promedio de la industria.

Optimice las áreas clave de su cadena de suministro para atender las necesidades cruciales de su empresa.

OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS

La mejora en sus niveles de inventarios maximiza las ganancias al impedir que los procesos de surtido reduzcan los márgenes de utilidad. Nosotros le ayudamos a equilibrar niveles de servicio, inventarios y costos, utilizando tecnología y procesos eficaces y a comprender el impacto en los cambios propuestos en sus estados financieros a través de un análisis exhaustivo.

INTEGRACIÓN DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN

Haga coincidir su planeación de la cadena de suministro con su ejecución para reducir los costos, crezca sus ventas y proporcione un mejor servicio a sus clientes. Podemos ayudarle a gestionar las oportunidades en su cadena de suministro, a establecer un proceso formal de planeación de la demanda y garantizando la aceptación de sus clientes.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Nuestro enfoque de mejora involucra todos los aspectos de la gestión de proveedores, desde el proceso de abastecimiento, selección de los mismos, gestión de su desempeño y la visión en la cadena de suministro.

OPERACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN Y ALMACENES

Optimice su producción, distribución y agilice las operaciones de inventario y almacén. TBM puede ayudarle a producir con confianza el producto adecuado, en las cantidades adecuadas, con el costo adecuado y en el lugar correcto.

DESARROLLO DE TALENTO

Ayudamos a su equipo a desarrollar y perfeccionar la planeación crítica de la cadena de suministro y a tener habilidades de manejo de inventario necesarios para lograr ganancias en su empresa.

FABRICANTE AEROESPACIAL

Reducción de costos e inventario mientras mejora la entrega

- Preparación para un aumento de demanda con nuevos números de parte.
- Creación de un trabajo estándar para el flujo de materiales, pull vs. push y estabilización de tiempos de entrega.
- Eliminación de costos de sobreproducción y horas extras, reducción del 45% del inventario y 100% de entrega en partes críticas.

NIKE

Evaluación del desempeño de los proveedores para mejorar su ejecución y promover el crecimiento.

- Implementación de una evaluación del programa global Lean y de su desarrollo.
- Implementación de la cadena de valor para 23 proveedores claves.
- 18% de mejora de la productividad y un 96% en tiempos de entrega, mientras que casi se duplicaron los turnos de inventario y se redujeron los tiempos de entrega a 42 días.

WIKI INSTRUMENT CORP

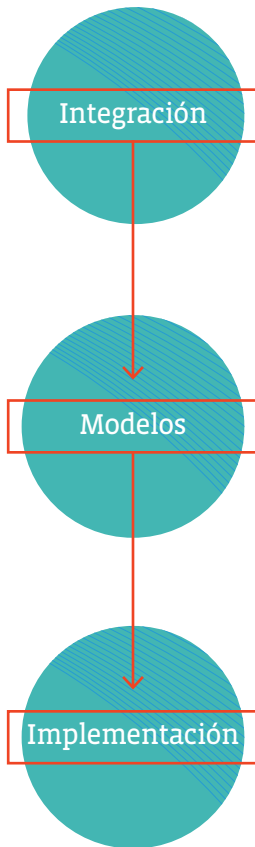
Transformando la cadena de suministros pensando en la eliminación de desperdicios

- Reducción de los tiempos de entrega y preparación para un aumento del 25% en los volúmenes de ventas sin añadir personas ni espacio en la planta.
- Aplicación de principios Lean para simplificar selección de pedidos, envasado y envío.
- Mejoramiento de la productividad al 17% y reducción de los errores de recolección, embalaje y envío en 43% en menos de un año.

Equilibre su cadena de suministro para reducir costos y mejorar el servicio.

TBM adopta un enfoque integral y tridimensional para optimizar y equilibrar su cadena de suministro. Al combinar el proceso con la tecnología, convertimos datos en información basada en hechos para una mejor y más rápida toma de decisiones; así usted podrá nivelar el servicio con un costo razonable y podrá continuar de mejor forma con las ventas, mientras mejora el servicio y logra el menor costo posible en sus servicios.

El Enfoque de TBM en la gestión de la cadena de suministro.



Nuestro enfoque tridimensional de la mejora de la cadena de suministro considera la integración vertical, horizontal y fiduciaria; optimizamos su cadena de suministro, la cooperación y la visibilidad a través de diferentes áreas funcionales y proporcionamos modelos y mejores prácticas para reducir el capital e impulsar el menor costo posible en sus servicios.

Antes de la ejecución, modelamos los escenarios hipotéticos para proyectar con precisión los riesgos; pronosticamos el impacto financiero de las decisiones tomadas en torno al costo, nivel de servicio y capital de trabajo y proporcionamos una comprensión clara de las implicaciones y ventajas de los cambios estratégicos.

Trabajamos codo a codo con sus gerentes de operaciones y de cadena de suministro, implementamos soluciones en semanas para atacar sus desafíos y oportunidades mayores. Combinamos procesos exitosos con tecnologías nuevas o existentes para permitir que sus procesos y resultados sean rápidos.

No solo preste su servicio a cualquier costo. Haga que su costo preste el mejor servicio con TBM. →

EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles, rápidas y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que su competencia.