

Minería Lean: Implementado Lean en la industria Minera

Al atacar las causas de los sobrecostos y superar las barreras comunes a la gestión eficaz de proyectos, ayudamos a las empresas mineras a lograr mejoras operativas inmediatas y beneficios financieros.



1

Diagnóstico

Mapeo y evaluación de los procesos actuales para identificar obstáculos y oportunidades de mejora.



Revisar las métricas financieras y operativas actuales.



Diagnóstico en sitio: Observar y reunir la información de todos los departamentos y áreas.



Identificar los factores de costos principales y las barreras que impiden lograr las fechas comprometidas en calendario.

2

Planificación

Priorice las actividades basadas en objetivos estratégicos, alineando métricas y objetivos diarios, semanales y mensuales.



Evaluar el plan de recuperación actual y desarrollar un nuevo.



Definir los recursos necesarios par el plan de recuperación.



Establecer procesos de medición del desempeño.



Introducir reuniones de plan del día y Obeya, para revisar el desempeño actual contra el esperado.



Introducir "pull planing" para cumplir con las metas clave.



Comunicar el plan y las expectativas a los gerentes y empleados.

3

Estabilización

Comience a trabajar en áreas con alto impacto inmediato.



Apojar iniciativas de mejora críticas.



Introducir el Sistema de Gestión diaria a través de la capacitación y demostraciones.



Introducir y establecer el trabajo estándar.

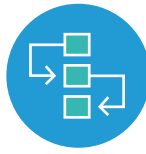
4

Recuperación y mejora

Siga el proceso del plan del día para responder rápidamente a los problemas y enfocar el trabajo en equipo.



Continuar con la ejecución del plan de recuperación.



Profundizar en el Sistema de Gestión diaria.



Reducir los residuos de materia prima.



Desarrollar las capacidades de solución de problemas de mayor nivel.



Mejorar la disponibilidad y el desempeño de los activos.



Seleccionar y certificar a los proveedores.

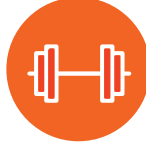
5

Seguimiento

Los líderes se vuelven hábiles en el monitoreo de indicadores clave de proyectos de construcción y en solución de problemas.



Formar líderes y reforzar el comportamiento de gestión que sea más eficaz.



Fortalecer las capacidades de solución de problemas en toda la organización.



Mantener un progreso a futuro.

Deje de aceptar retrasos y sobrecostos en sus proyectos. Conozca cómo las empresas mineras pueden utilizar las prácticas de gestión Lean para aumentar las tasas de excavación y extracción, eliminar retrasos en proyectos y capturar miles de millones de dólares en ingresos.

CONOZCA MÁS SOBRE NUESTRA
SOLUCIÓN EN MINERÍA LEAN



EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.