

ARTÍCULO

Cómo construir a bajo costo sin comprometer la calidad

La globalización ha generado una competencia que antes no era tan exacerbada. Esto nos ha obligado a desarrollar nuevas estrategias constructivas para proyectar a menor costo sin comprometer la calidad.

POR DANIEL ANELL

Resumen general

El diseño no debería estar, como lamentablemente muchas veces sucede, supeditado al tamaño del presupuesto. Esto es algo que generalmente se enseña en las facultades de arquitectura pero que rara vez se implementa en la vida profesional de los arquitectos, quienes acusan en la precariedad del mismo una importante limitación de su creatividad.

Lo cierto es que la creatividad puede generar proyectos a muy bajo costo sin ir en detrimento de la calidad. Estamos ante un problema de imaginación, inventiva e investigación.

En los últimos años se ha generalizado el uso de materiales de construcción que inciden directamente en los costos de los proyectos, las técnicas empleadas también influyen en este indicativo.

Innovación sustentable

A lo largo y ancho del planeta se generan ideas que son aplicadas en construcciones modulares de bajo costo. Ejemplos hay muchos, como el trabajo del despacho danés de arquitectura "Tegnestuen Vandkunsten". En él se ensamblan espacios conformados en módulos de 5.2 x 5.2 metros en acabados de estilo escandinavo por el tratamiento carbonizado de sus maderas. Mediante este sistema de bloques han logrado interesantes unidades de vivienda a bajo costo.

Lo que es un hecho es que ni la forma ni la función deberían quedar a un lado de los proyectos de vivienda masivos; la sustentabilidad y la integración al medio ambiente tendrían que ser directrices fundamentales al momento de proyectar; curiosamente, en apoyo a esta idea, la arquitectura sustentable tiene fundamentos de ahorro y eficiencia en todos sentidos. Qué gran paradoja sería construir a un elevadísimo costo una vivienda o una estructura que se esgrime como esbelta en términos de eficiencia sustentable, ¿cierto?

En la búsqueda de un mismo objetivo

Lo que persigue el Hoshin Kanri es que toda la organización se oriente en una sola dirección: la consecución de los objetivos, tomando sus miembros la iniciativa.

La disciplina de Hoshin Kanri está destinada a ayudar a una organización a:

- Centrarse en un objetivo común.
- Comunicar la meta a todos los líderes.
- Involucrar a todos los líderes en la planificación para lograr el objetivo.
- Mantener en los participantes la responsabilidad de alcanzar su parte del plan.

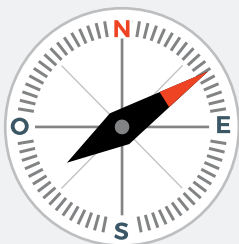
¿QUÉ SIGNIFICA HOSHIN KANRI?

HO= Dirección

SHIN= Enfocarse

KAN= Alineación

RI= Razón



Un vistazo a la naturaleza

Es realmente sorprendente que el propio medio ambiente les da a los constructores la posibilidad de economizar. Como muestra de ello: los acabados aparentes, los materiales prefabricados como los precolados de concreto, la adaptabilidad a la superficie y al entorno. Sobre la base de una filosofía de integración a la naturaleza y no viceversa, para reducir la huella ecológica, el impacto ambiental y las repercusiones estéticas en el entorno.

El bajo costo de las técnicas de ensamblaje no solo simplifica el montaje –ahorrando tiempo, energía y dinero–, sino que supone un ahorro en el mantenimiento de la estructura a posteriori debido a la resistencia de los nuevos materiales en la que el reciclaje juega un papel preponderante.

Ejemplo de lo anterior podría ser el Screen Panel Cortén, plancha de acero Cortén de Hunter Douglas que permite ser perforado y recortado de acuerdo al diseño. Particularmente con este material se puede incluso jugar con el diseño a futuro puesto que el proceso de oxidación del material es considerado un elemento decorativo para el futuro.

El bajo costo y la alta productividad es la ecuación deseable para cualquier firma en el ramo de la industria de la construcción. Los sistemas de mejora continua LeanSigma desarrollan e implementan las herramientas para conseguirla.

Nuevas estrategias

En últimas fechas una de las estrategias de mejora de negocios con objetivos estratégicos es la política de despliegue, Hoshin Kanri o planeación Hoshin; estrategia que pretende una alineación en el portafolio de proyectos de cualquier compañía para lograr una consecución de los objetivos primordiales de la misma, un reto también para la industria de la construcción.

El desarrollo estratégico de la política de despliegue se fundamenta sobre todo en priorizar los objetivos, es decir, enfatizar los que resultan cruciales y desaparecer los pequeños y experimentales que desvían la atención y los recursos de la empresa. Con la implementación de esta estrategia se puede lograr que dentro de una empresa se trabaje en equipo y además se tengan en claro los objetivos y todos los miembros de la organización se enfoquen en estos.

La creatividad puede generar proyectos a muy bajo costo sin afectar la calidad de los mismo, en realidad lo que se enfrenta hoy en día es un problema de imaginación, inventiva e investigación.

Elementos de la planeación Hoshin Kanri

En este método para alcanzar los objetivos de manera eficiente se requiere primero, del desarrollo de estrategias para resolver los problemas y planes de acción (**planear**); luego de su implementación constante (**hacer**) para posteriormente evaluar si los resultados son como se planearon (**verificar**). Si los resultados esperados no fueron alcanzados, se establecen las medidas para no volver a su recurrencia. Si, por el contrario, se alcanzan los resultados esperados, se procede a la estandarización de los mismos (**actuar**).

El bajo costo y la alta productividad es la ecuación deseable para cualquier firma en el ramo de la industria de la construcción. Los sistemas de mejora continua Lean Sigma desarrollan e implementan las herramientas para conseguirla.

Hoshin Kanri es un método o sistema de trabajo basado en la cooperación de toda la empresa para alcanzar los objetivos estratégicos a largo plazo y el plan de gestión a corto plazo.



Conozca a nuestro experto



DANIEL ANNEL

*Gerente consultor senior
Latinoamérica.*

danell@tbmcg.com

Con 30 años de experiencia, Daniel es experto en procesos de mejora continua en grandes corporaciones a nivel internacional. Antes de unirse a TBM, fue responsable global corporativo del área de calidad de Grupo Bimbo, lideró proyectos de mejora, estratégicos y operativos, en distintos países de Latinoamérica, Estados Unidos y Asia.

EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles, rápidas y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que su competencia.

in | | | tbmcg.lat

